

**Luc Boileau**  
Président-directeur général

**Michèle de Guise**  
Directrice des services de santé et de  
l'évaluation des technologies

---

**Perspectives de l'INESSS  
sur l'innovation dans le  
système de santé**

**2<sup>ÈME</sup> JOURNÉE SCIENTIFIQUE DE  
L'ALLIANCE SANTÉ QUÉBEC**

**Le 30 novembre 2015**

## À propos de l'INESSS

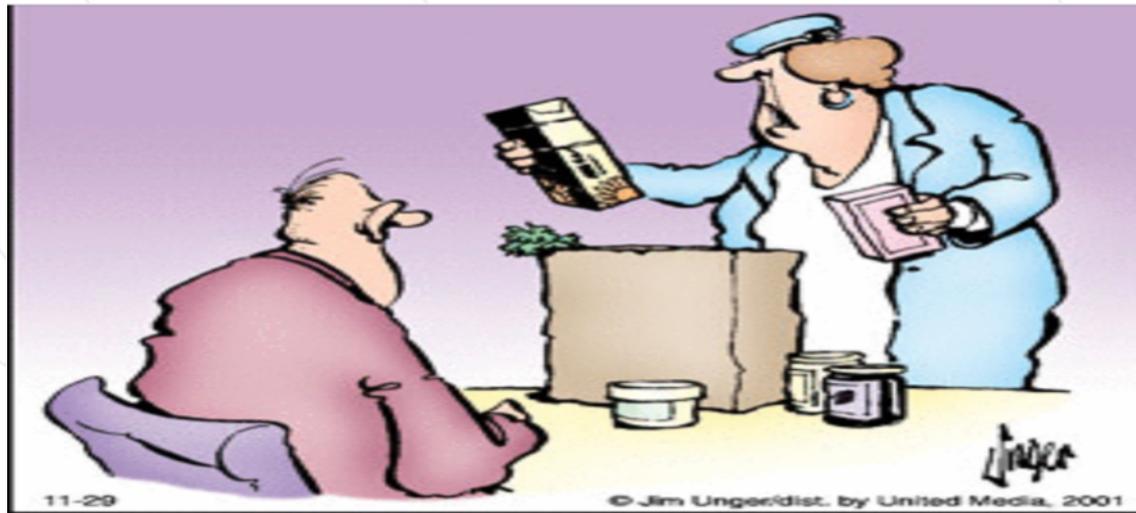
**L'Institut national d'excellence en santé et en services sociaux** : créé le 19 janvier 2011.

Il a pour mission de soutenir le réseau de la santé et des services sociaux dans la **poursuite de l'excellence des pratiques et de l'utilisation efficiente des ressources, par la mobilisation des connaissances et des acteurs.**

- Une transformation importante du réseau
- Un appel à une plus grande performance, pertinence
- Des ressources limitées
- Le défi de rétention du personnel qualifié
- Des interventions de plus en plus prometteuses mais de plus en plus coûteuses
- Les attentes des patients, des cliniciens et de la population

- Les nombreux développements technologiques
- Leur durée de vie brève,
- Leur interdépendance
- Le modèle classique d'ETMIS qui est souvent coincé dans le syndrome du : « trop tôt, trop tard »
- L'absence de processus formel d'évaluation des technologies: intégration via de multiples sources

- La perception que ce qui est nouveau et innovant est nécessairement mieux



**"I don't know what this is, but it's new and improved, so it must be good!"**

- La tendance naturelle de vouloir accélérer le processus d'innovation
  - Passage rapide de l'idée à l'implantation en court-circuitant la démonstration de la preuve de valeur
  - Et/ou passage rapide à l'adoption sans tenir compte des enjeux inhérents à l'implantation



**“My company is developing a baldness cure using stem cells.”**

# Innover pour évaluer les technologies innovantes: un incontournable

L'INESSS pour

*Soutenir efficacement le réseau de la santé et des services sociaux dans la poursuite de l'excellence des pratiques et de l'utilisation efficiente des ressources*

Doit innover et concilier rigueur et agilité...

# L'évaluation: en phase avec le processus d'innovation



**« L'innovation ne consiste pas à trouver une idée: elle consiste à la rendre durable »**

*Rapport Naylor*

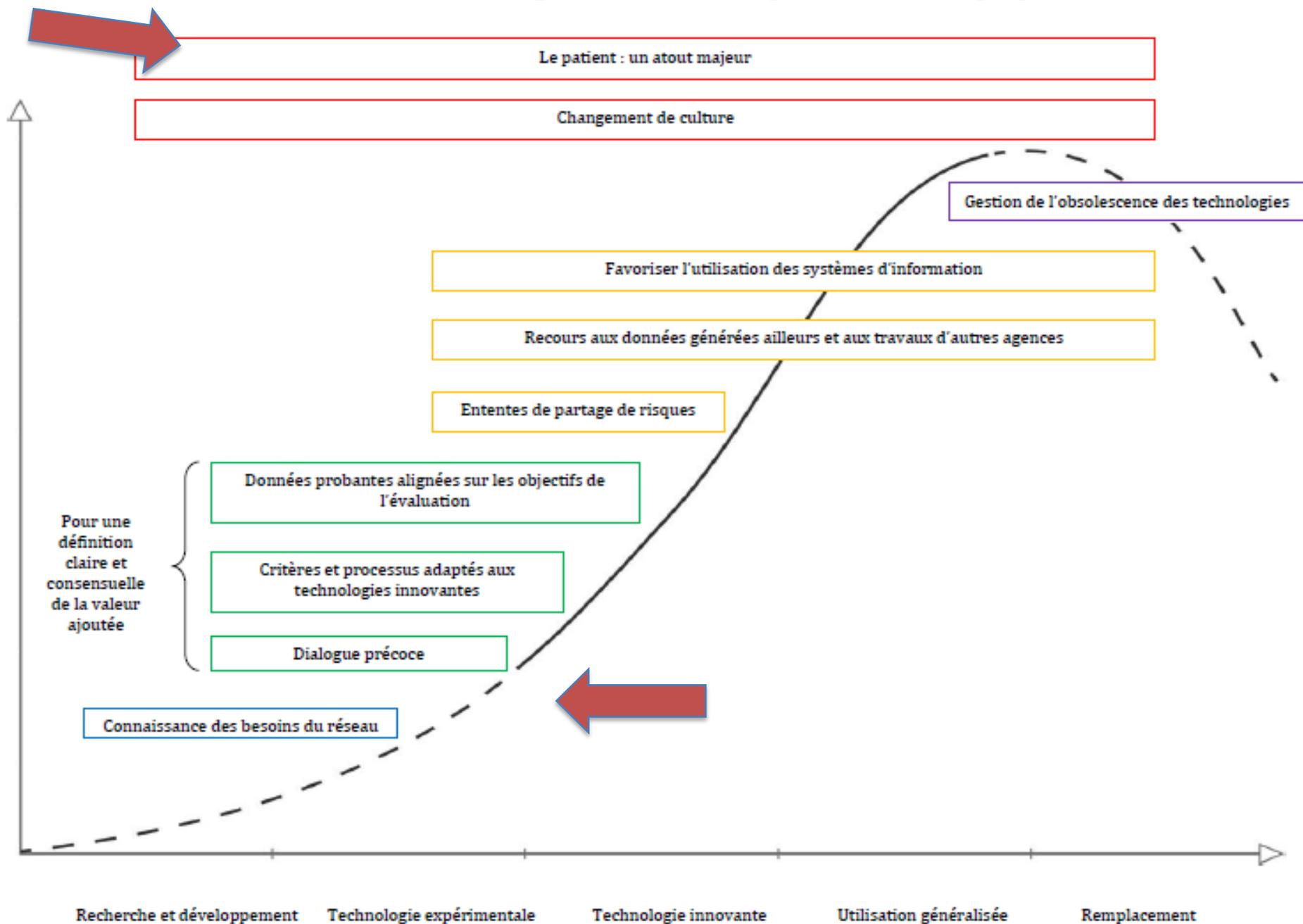
Adapté de *Innovation : Health and Wealth, accelerating adoption and diffusion in the NHS, 2011.*

# L'évaluation: en phase avec le processus d'innovation



Adapté de *Innovation : Health and Wealth, accelerating adoption and diffusion in the NHS, 2011.*

# Forum Évaluation et technologies innovantes : les pistes de solution proposées



# L'évaluation: en phase avec le processus d'innovation

IDÉE/INVENTION



- La proposition de valeur
  - Caractère innovant, prometteur
  - En réponse à des besoins du réseau
  - Plausible
- Valeur ajoutée par rapport aux autres options thérapeutiques
  - Patients
  - Système



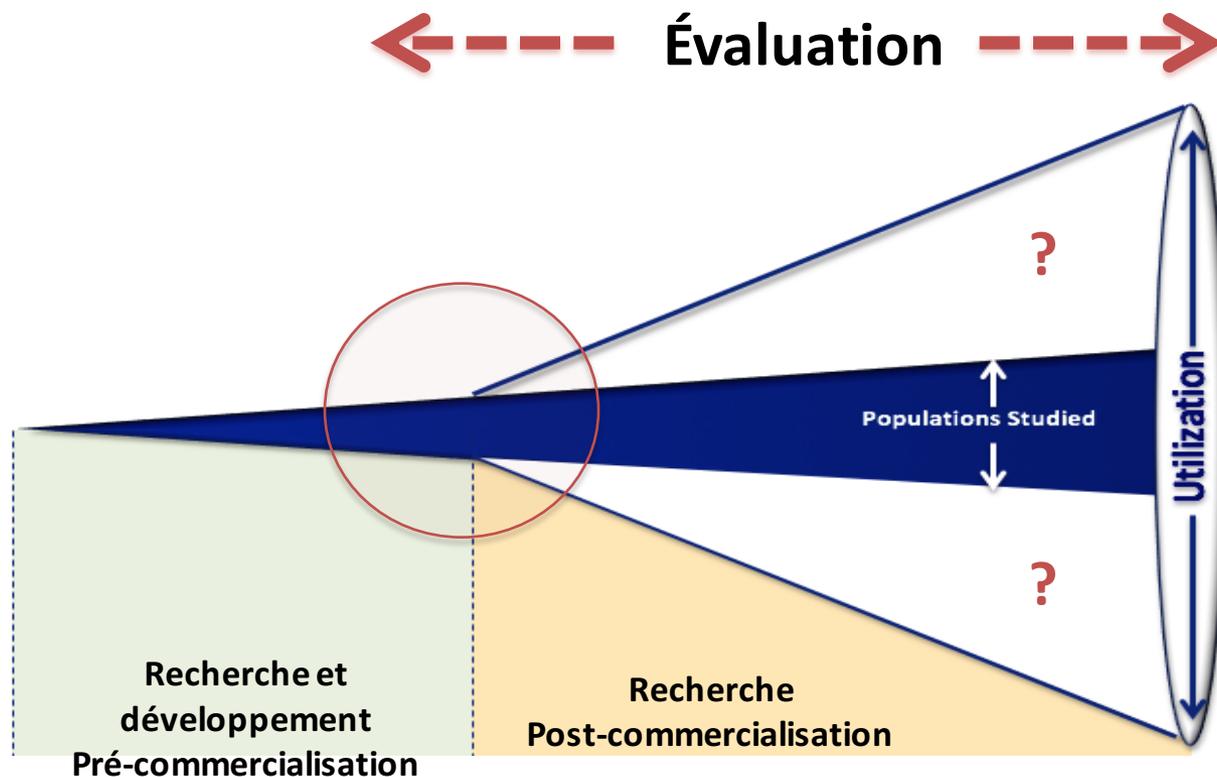
**“My team has created a very innovative solution,  
but we’re still looking for a problem to go with it.”**

# L'évaluation: en phase avec le processus d'innovation



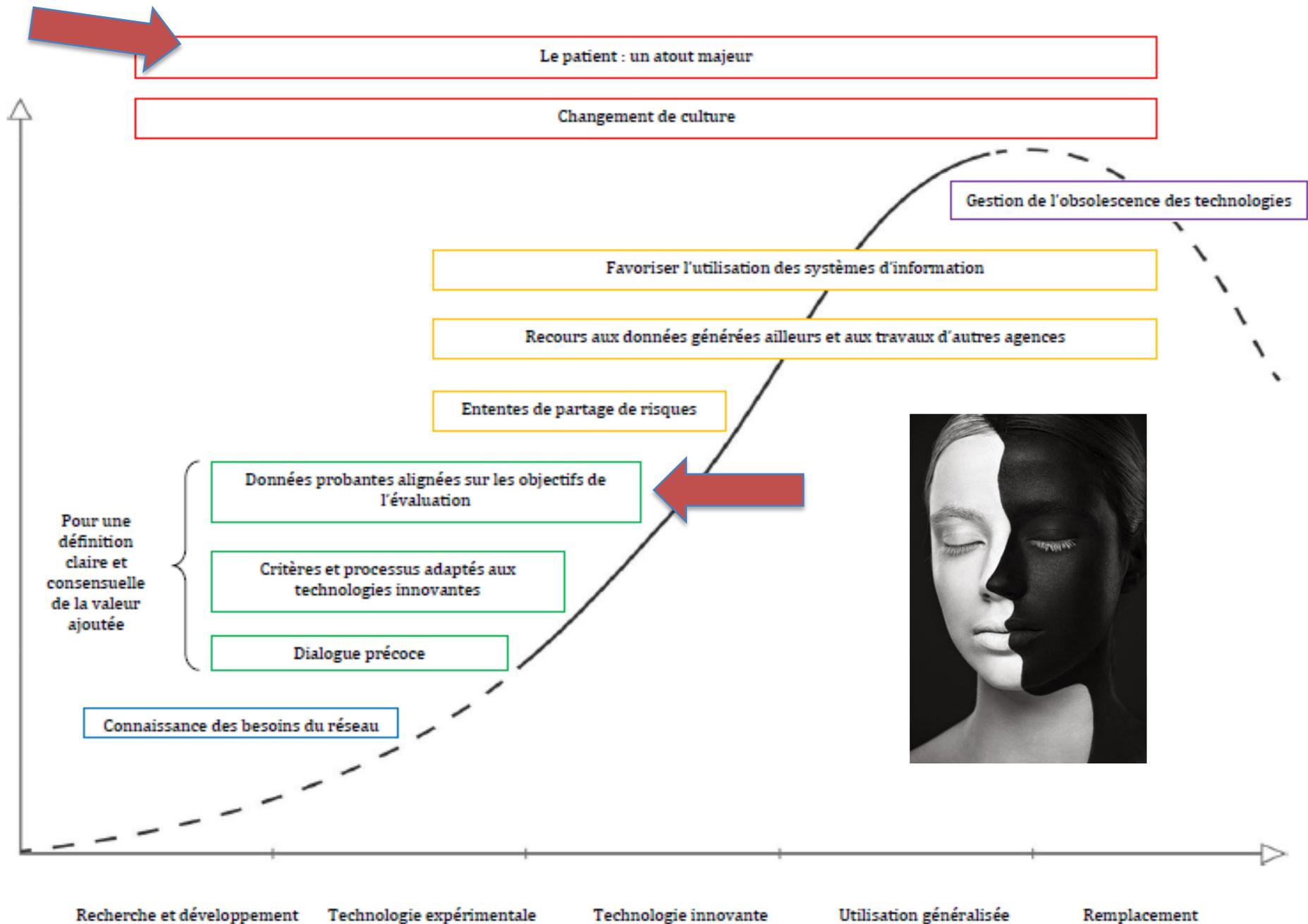
Adapté de *Innovation : Health and Wealth, accelerating adoption and diffusion in the NHS, 2011.*

# Preuve de valeur: l'interface entre les univers de recherche et d'évaluation



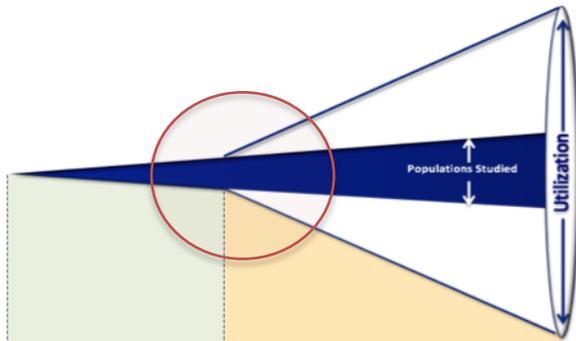
Adapté de Real-World Evidence Studies: Methodology Options for Optimal Research Oct 12, 2015  
Mark Cziraky, Michael Pollock

# Forum Évaluation et technologies innovantes : les pistes de solution proposées



# L'évaluation: en phase avec le processus d'innovation

## PREUVE DE VALEUR



- Intégrer dans le devis de recherche les indicateurs qui serviront l'évaluation
  - Sécurité/Efficacité
  - Éléments organisationnels, économiques, éthiques, ...
- Devis de recherche mixte, participatif et adaptatif
- Cibler les innovations qui *pourraient* nécessiter une évaluation en milieu réel de soins

# L'évaluation: en phase avec le processus d'innovation



**« L'innovation ne consiste pas à trouver une idée: elle consiste à la rendre durable »**

*Rapport Naylor*

Adapté de *Innovation : Health and Wealth, accelerating adoption and diffusion in the NHS, 2011.*

# Une technologie innovante souvent tributaire du système



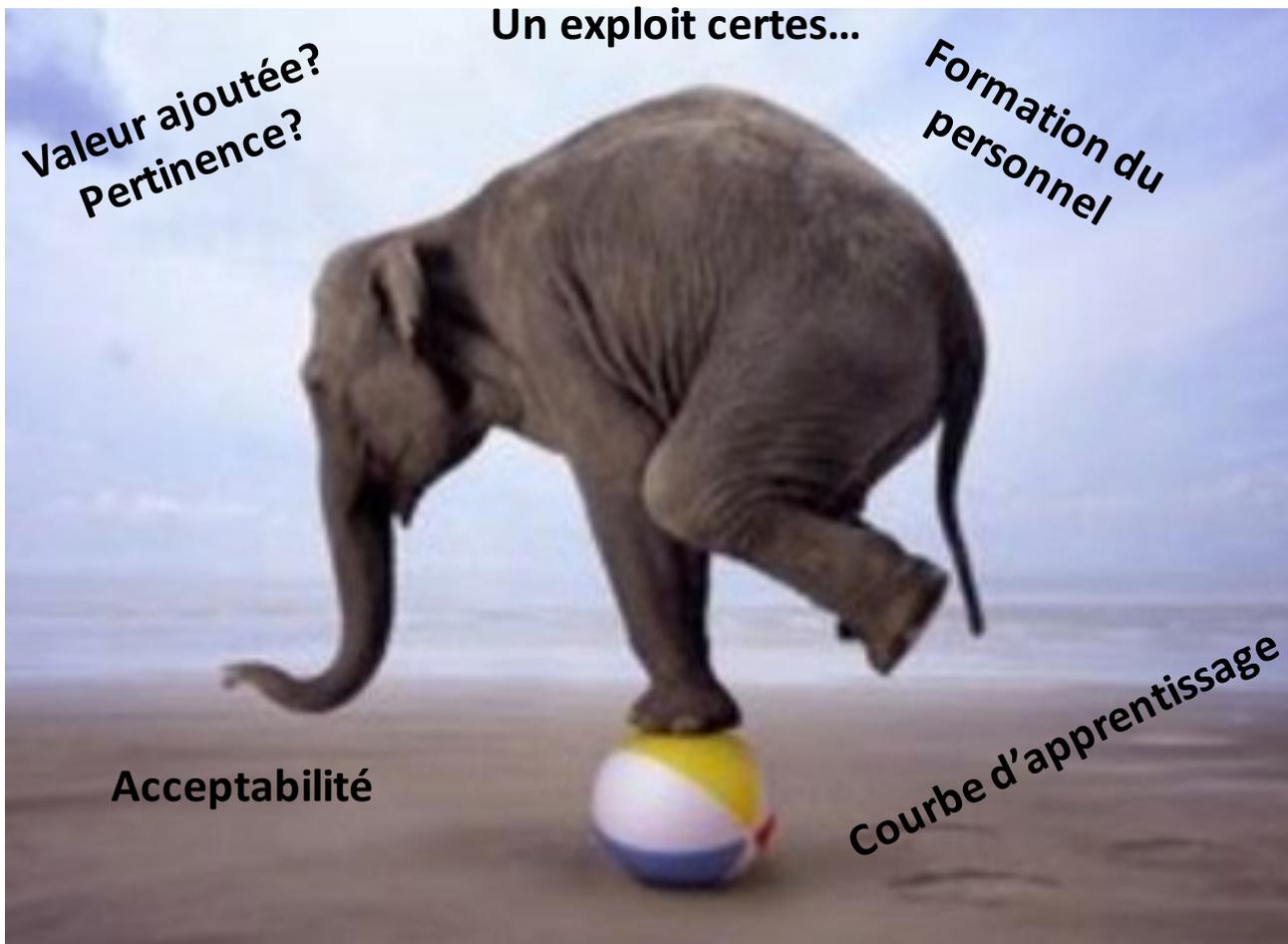
# L'évaluation: en phase avec le processus d'innovation

IMPLANTATION



- Bien anticiper et capter les enjeux liés à l'implantation pour faciliter la diffusion et assurer la reproductibilité
  - Formation
  - Courbe d'apprentissage
  - ...
- Richesse de l'évaluation en milieu réel de soins

# Une idée, difficilement une innovation



*De nombreux acteurs de divers secteurs sont préoccupés depuis plusieurs années par cette question primordiale d'évaluer avec plus d'agilité les technologies innovantes pour aider la prise de décisions...*

# Comité Évaluation et technologies innovantes (CÉTI)

Comité mis en place en décembre 2012 par l'INESSS, afin de favoriser une compréhension commune des enjeux de l'introduction des technologies innovantes et proposer des pistes de solution pour optimiser les stratégies d'évaluation des innovations.

**Composition:** MEDEC, MEDTEQ, Montréal InVivo, RSSPQ, Rx&D, Bureau patient partenaire de l'Université de Montréal, Regroupement provincial des comités des usagers, Communauté de pratiques en ETMIS, FRQS, Génome Québec, Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Science, FMOQ, FMSQ, APES, AQESSS, Agences SSS, MSSS, Ministère de l'Économie, de l'innovation et des exportations

# Comité Évaluation et technologies innovantes (CÉTI)

- Proposition d'un cadre pour la production de connaissances en milieu réel de soins, pour des technologies innovantes et particulièrement prometteuses
- Lorsque les méthodes traditionnelles d'ETMIS ne permettent pas de soutenir adéquatement la prise de décision

# L'évaluation terrain progressive: Une démarche itérative et participative

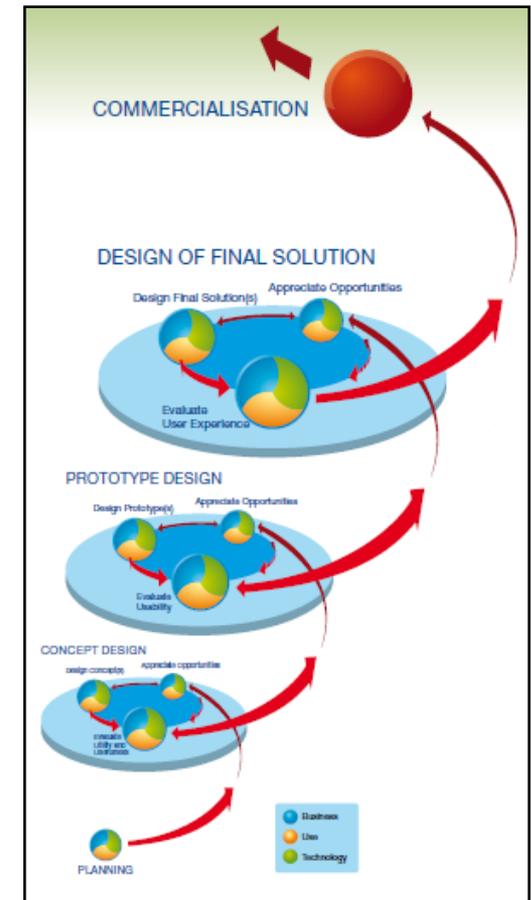
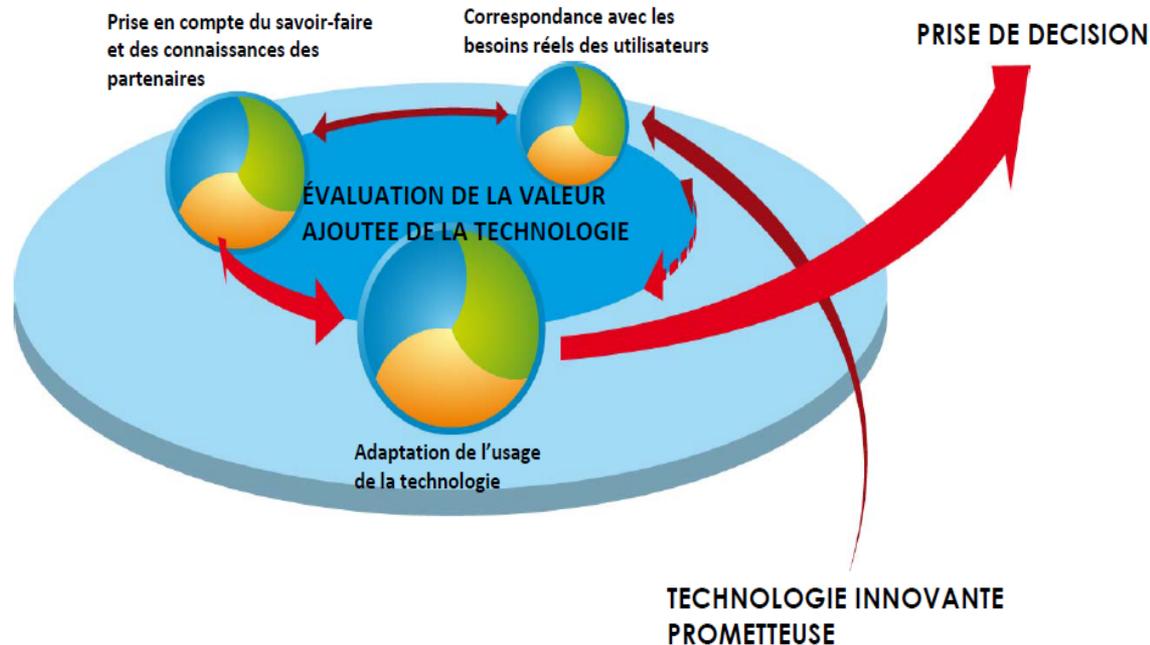


Image adaptée du *Living Lab Methodology Handbook*, Ståhlbröst & Holst, 2012, disponible à [www.ltu.se/cms\\_fs/1.101555!/file/LivingLabsMethodologyBook\\_web.pdf](http://www.ltu.se/cms_fs/1.101555!/file/LivingLabsMethodologyBook_web.pdf)

Source image : Race to scale- FormIT users as catalyst for innovative IT solutions, Ståhlbröst et al. 2010

## Évaluation terrain progressive

Au-delà de la synthèse des connaissances à un moment défini dans le temps (ETMIS traditionnelle): une évaluation dynamique inspirée du *living lab*:

- Modèle d'introduction plus rapide des technologies innovantes prometteuses
- Processus rigoureux d'évaluation (avec accent sur sécurité et efficacité)

# Évaluation terrain progressive

- Des indicateurs de succès prédéterminés
- Collecte de données primaires en condition réelle de pratique qui assurent une mesure de la valeur ajoutée
- Intégration dans le devis de recherche évaluative des éléments organisationnels, économiques, éthiques qui peuvent constituer un enjeu à l'implantation
- Identification des conditions optimales d'utilisation
- Et ce, en amalgamant les savoirs et les expériences des parties prenantes impliquées aux données probantes traditionnelles

## Aligner les leviers et partenariats pour RÉALISER LA PLEINE VALEUR de l'innovation

1. La **CONCERTATION STRATÉGIQUE DES ORGANISMES** travaillant sur la prestation de services, le financement et la gouvernance (coordination, réglementation, etc.);
2. Des **PROCESSUS SYSTÈMES** « innovants », par exemple:
  - i. l'évaluation terrain progressive
  - ii. l'acceptation conditionnelle
  - iii. les ententes de partage de risques
3. Des **LEADERS CLINIQUES ENGAGÉS** dans le déploiement;
4. Le **SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE** afin d'évaluer les progrès en fonction des objectifs et de gérer les éléments qui ne fonctionnent pas bien.

## Conclusions



- La création d'un climat d'ouverture et de confiance constitue le facteur clef pour introduire les innovations plus rapidement dans le système de santé
- Pour y arriver deux éléments sont essentiels:
  - Engagement des parties prenantes: Cliniciens, patients, gouvernement, industrie, milieux de recherche
  - Transparence publique au niveau des objectifs et des moyens du suivi (protocoles de recherche, données ouvertes)
- Le chantier Intégration de l'innovation MEIE / MSSS permettra de proposer des moyens concrets pour concrétiser le tout