

Discours d'ouverture

2^e Journée scientifique de l'Alliance santé Québec

Michel Clair, président du conseil d'administration

Bonjour à tous et bienvenue à cette deuxième journée scientifique de l'Alliance santé Québec.

Comme vous le verrez dans la présentation de notre Directeur de la science et de l'innovation, l'Alliance a quitté la rampe de lancement avec succès et prend un peu plus d'altitude chaque jour, cela grâce à une petite équipe extrêmement engagée et dévouée sous le leadership exceptionnel de Jean-Pierre Després, mais surtout grâce à la centaine de joueurs clés qui partagent notre vision :

« Hisser la grande région de Québec dans le peloton de tête mondial de la recherche et de l'innovation en matière de santé et de services sociaux, dans une perspective de santé durable et grâce à une stratégie novatrice, concertée et globale qui place l'individu et la population au cœur de l'innovation et de la recherche »

L'Alliance mise sur une gouvernance fortement participative pour accomplir sa mission. C'est pourquoi je suis si heureux qu'environ 90 personnes, toutes riches d'expériences et de compétences de grande valeur pour notre succès aient accepté de jouer un rôle actif dans l'un ou l'autre des Chantiers, Comités statutaires ou au Conseil de l'Alliance.

Notre mission d'accroître la performance en recherche et en innovation de la grande région de Québec dans le domaine de la santé et des services sociaux

- ✓ et d'en maximiser les retombées positives
 - ✓ sur la santé et le mieux-être de la population;
 - ✓ sur l'écosystème des soins de santé et des services sociaux;
 - ✓ sur l'économie régionale et sur la prospérité du Québec;
 - ✓ dans une perspective de santé durable

ne peut se réaliser, à mon sens, sans une telle mobilisation des cerveaux et des volontés d'un grand nombre de personnes visionnaires et engagées dans un but commun. Merci à chacune des personnes qui s'affairent ainsi déjà à propulser l'Alliance vers le succès.

Le thème de notre deuxième journée scientifique porte sur « les établissements de santé et de services sociaux comme demandeurs d'innovation »

Ce thème arrive à point nommé. En effet, notre système de santé est confronté simultanément au moins à trois défis de très grande ampleur : premièrement, une transformation démographique rapide et profonde, deuxièmement, un défi d'adaptation aux NTI tout autant que d'implantation dans les pratiques des résultats de la recherche et finalement un défi de transformation organisationnel d'une ampleur jamais connue. Tout cela se produit dans un contexte de croissance réelle prévisible presque nulle des ressources financières disponibles. Alors comment produire plus de soins et services, de meilleurs soins et services et surtout produire plus de santé et de bien-être pour notre population? Comment dans un tel contexte créer un maximum de valeur pour les personnes et la population avec les ressources disponibles?

Ces questions peuvent faire peur et sembler aussi difficiles à résoudre que la quadrature du cercle. Mais pas pour les « Alliantistes », un néologisme créé pour désigner tous ceux qui s'inscrivent dans la stratégie de l'Alliance et en partageant la vision et les valeurs.

Les Alliantistes sont convaincus que la clé pour sortir de l'impasse, c'est l'innovation! Oui l'innovation est la clé de la prospérité économique et de la création de valeur pour tous dans les systèmes de santé, nous a dit récemment en substance le grand économiste, professeur et chercheur de Harvard, M. Michael Porter lors de son récent passage à Québec. C'est l'innovation au cœur de ce que nous produisons, de notre raison d'être qui peut créer le maximum de valeur et non des objectifs de réductions de services administratifs ou de soutien même si ceux-ci sont pertinents en bonne gestion.

Un grand professeur Austro-américain, Peter Drucker a aussi écrit : « L'Innovation systématique requiert la volonté de considérer le changement comme une opportunité ». C'est le point de vue adopté par les Alliantistes : les transformations en cours dans notre système de santé et qui mettent au défi les capacités d'adaptation managériales autant que cliniques, préventives autant que curatives ou de réadaptation sont autant d'occasions de choisir « systématiquement » l'innovation comme antidote

au sentiment d'impuissance devant les défis et comme levier pour bâtir un avenir positif et solide pour notre écosystème tout entier.

Au cœur de cet écosystème, il y a les établissements publics de la santé et des services sociaux de notre grande région; aujourd'hui, les dirigeants des 4 grands établissements de notre région, Gertrude Bourdon, Denis Bouchard, Michel Delamarre et Daniel Paré relèvent le défi de nous communiquer leur vision autant que leurs besoins, leurs succès autant que leurs attentes en matière d'innovation.

Merci à ces quatre collègues du Conseil d'administration de l'Alliance de porter ainsi haut et fort le message de l'Innovation et ainsi celui de l'Alliance.

Merci aussi au Président de l'INESSS, Dr. Luc Boileau, au Dr Michel Bergeron, Alliantiste, professeur, chercheur et infectiologue de renommée internationale, au Professeur Jean-Louis Denis et à M. Daniel Laroche de nous faire l'honneur de leur contribution à cette Journée scientifique.

Puisse cette journée nous inspirer tous pour que l'Innovation pénètre profondément notre réseau de dispensation de soins et services. Puisse surtout cette journée faire apparaître l'innovation comme étant le levier le plus puissant pour produire non seulement des soins et services de santé optimaux, mais pour produire de la santé et du bien-être et pourquoi pas de la richesse pour toute notre collectivité.

CONCLUSION

Je terminerai mon introduction à cette Journée scientifique par une dernière citation de l'inventeur du fameux Polaroid (cela traduit mon âge) Edwin Herbert Land : « Innover, ce n'est pas avoir une nouvelle idée, mais arrêter d'avoir une vieille idée »

En cessant de travailler en silos je pense que nous avons cessé d'avoir la vieille idée que c'était la recette de la réussite. Voyons donc ce que l'avenir nous réserve en travaillant ensemble, notamment au cours de cette journée.

Bonne journée scientifique à tous. Je cède la place à notre dévoué et exceptionnel Directeur de la science et de l'innovation, Dr Jean-Pierre Després.